

機密等級： <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 限閱 <input type="checkbox"/> 密 <input type="checkbox"/> 機密	文件編號：IR-012	保存年限：3年
日期： 年 月 日	紀錄編號：	版本：1.1

中華醫事科技大學校務研究辦公室  
校務研究結果與建議

研究議題	因應教師退休對於師資質量與第二專長培育之策略	主持人	葉佳益
------	------------------------	-----	-----

校務研究結果	對校務改善之建議	建議改善之相關單位
針對研究成果檢要提出以下三項重點 1. 由上而下建立不得不做的氛圍 2. 由下而上進行跨單位業務整合與改革 3. 積極領導與溝通願景	1. 積極面對系所整併問題 2. 配合系所整併調整師資專長及教師配置	校層級行政單位規畫參考
針對教師退休及第二專長培育，主要透過院、系進行運作，導入變革後，可能出現的後續問題如下： 1. 教師整合及系所磨合問題 2. 以院為核心的管理	1. 給予第一線學術單位充分授權 2. 面對師資整合完整規劃，並適度補足專業師資，面對系所整併的磨合期	需考量教師退休問題之系、院單位

註：請針對您 112 年主持的校務研究，列出 2-3 點重要研究結果及相關建議，並列出建議改善的相關單位。